



MERCREDI 5 OCTOBRE - N° 505

FONDS EUROPÉEN DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL L'AQUITAINE DANS LE PELOTON DE TÊTE

Le "comité de suivi" 2011 des fonds européens, placé sous le signe du développement urbain durable, s'est tenu le 29 septembre au Rocher de Palmer, à Cenon (33).

Sur l'enveloppe de 760 M€ disponible pour la période 2007-2013, plus de 254 M€ de subventions ont déjà été attribués au titre du Feder (Fonds européen de développement régional) et près de 456 M€ pour l'ensemble des fonds européens. Soit un total de plus de

13.000 projets soutenus. L'Aquitaine se place ainsi dans le peloton de tête des cinq régions de France les plus avancées dans l'attribution des crédits européens.

Une proposition de révision du programme opérationnel Feder concernant le projet de Centre culturel et touristique du vin à Bordeaux (plus de 55 M€ d'investissement total et une participation de l'Union européenne à hauteur de 12 M€) a par ailleurs été validée par le comité de suivi.

www.europe-en-aquitaine.eu/guide-pratique-pour-les-entreprises-fonds-feder

www.aquitaine.pref.gouv.fr

MONTAGNE LE GROUPE ARAMÓN RECRUTE 500 SAISONNIERS

Les stations de ski du groupe Aramón lancent leur campagne de recrutement pour la prochaine saison de ski. Aramón, qui regroupe **cinq stations dans les Pyrénées espagnoles**, dont celle de Formigal, sous le col du Pourtalet, recrute 500 saisonniers dans les domaines de l'hôtellerie, service client et informations, remontées mécaniques... Les candidatures se font directement sur Internet.

www.aramon.es/empleo

AMÉNAGEMENT

L'ÉCOCITÉ GIRONDINE RETENUE À PARIS

Nathalie Kosciusko-Morizet, ministre de l'Ecologie, Benoist Apparu, secrétaire

d'Etat chargé du Logement, et René Ricol, commissaire général à l'investissement, ont annoncé hier la sélection du projet d'EcoCité Plaine de Garonne, porté par la CUB (Communauté urbaine de Bordeaux), qui se déploie sur les communes de Bègles, Bordeaux, Cenon et Floirac (3.000 hectares), dans le cadre des 93 projets innovants proposés au plan national par les 13 EcoCités. L'Etat a retenu **un montant global de 5,3 M€** pour les actions sélectionnées dans le cadre du projet bordelais (investissement et ingénierie).

www.gironde.gouv.fr

INVESTISSEMENT

JOCK OUVRE SON CAPITAL ET VISE L'INTERNATIONAL

L'entreprise familiale bordelaise Jock, créée en 1938 et spécialisée dans la production de préparations pour desserts (leader français en marque de distributeur sur le marché des pâtes à gâteaux prêtes à cuire), vient d'ouvrir son capital pour accélérer sa croissance. Jock (70 salariés – 22,7 M€) accueille à son capital **un pool d'investisseurs composé de Société générale Capital Partenaires et de plusieurs structures du groupe Crédit agricole** (regroupées sous la bannière Grand Sud-Ouest Capital).

Cette réorganisation de son actionnariat doit permettre à Jock de se développer à l'international, de mieux communiquer et de développer des produits innovants. Objectif : atteindre 30 M€ de CA à court terme.

www.jock.fr



ŒNOTOURISME

SIX BEST OF D'OR CETTE ANNÉE

Hier, au Château Rochemorin (Martillac – 33), la 9^e Nuit des Best of Wine Tourism a attribué six Best of d'or dans autant de catégories. Les Best of récompensent les sites les plus remarquables en matière d'accueil du visiteur et d'œnotourisme. Cette année, sont lauréats : **Château Soutard** (catégorie Architecture, parcs et jardins), **Château Haut-Sarpe** (Art et culture), **Château Siaurac** (Découverte et innovation), **Château Lavergne Dulong** (Hébergement), **Château d'Agassac** (Organisation d'événements) et **Château de Rouillac** pour la valorisation œnotouristique des pratiques environnementales. Les lauréats participent, le 27 octobre, à Mayence (Allemagne), aux Best of internationaux, où ils seront opposés aux lauréats des différentes villes du Réseau des capitales de grands vignobles (Bilbao, Bordeaux, Cape Town, Christchurch, Florence, Mayence, Mendoza, Porto et San Francisco). 371 candidatures ont été enregistrées au niveau international cette année (74 à Bordeaux) dans les six catégories.

www.greatwinecapitals.com



EMPLOI

LE CHÔMAGE EN AUGMENTATION OUTRE-BIDASSOA

En septembre, la Communauté autonome basque enregistre une hausse de la population privée d'emploi de 0,84 %, soit 141.906 chômeurs. **La hausse**

annuelle est de **8,70 %**. Dans le reste de l'Espagne, un nouveau "record" a été enregistré avec plus de 4,33 millions de chômeurs, le plus haut niveau depuis le début de la crise en 2008. Au Pays basque espagnol, c'est la Navarre qui est la plus touchée, avec une hausse de 3 % depuis 2010.

www.ejgv.euskadi.net



ENTREPRISE

JEAN-PAUL CALÈS ENTREPRENEUR DE L'ANNÉE 2011

Jean-Paul Calès, PDG de Cap Ingelec, à Saint-Jean-d'Ilac (33), s'est vu décerner le prix de l'Entrepreneur de l'année 2011 pour la région Sud-Ouest (Aquitaine, Midi-Pyrénées), hier mardi, à Millésima, à Bordeaux. Le jury de ce **prix créé par Ernst and Young**, organisé en partenariat avec "L'Entreprise", et régionalement avec le groupe girondin Filhet-Allard et Cie, était présidé par Gilles Pierson, PDG du groupe Acteon, à Mérignac (33). François Salin, directeur général d'Eolite Systems (lasers), à Pessac (33), s'est vu remettre le prix de l'Entreprise d'avenir, et Pascal Duclos, dirigeant de Goupil Industrie (utilitaires électriques), à Bourran (47), celui de l'Innovation. Trois prix (Entreprise internationale, Business vert, Engagement sociétal) sont revenus à des entreprises de Midi-Pyrénées. Jean-Paul Calès est qualifié pour le prix national de l'Entrepreneur, qui sera remis le 20 octobre à Paris, à l'Opéra Comique.

www.ey.com



TRANSPORT DE MATIÈRES DANGEREUSES

ANGLET TESTE SA SÉCURITÉ CIVILE

Dans le cadre de son plan communal de sauvegarde, la Ville d'Anglet (64) a décidé de simuler, **demain jeudi, de 7 h à 13 h 45, un accident de transport de matières dangereuses**. Cette simulation mobilisera tous les services de secours et une cellule de crise en mairie. Elle a pour but de tester le dispositif opérationnel de commandement et d'alerte de la population. Le scénario exact est inconnu des différents acteurs de la sécurité. L'opération intervient une semaine après le test à blanc effectué par la société Yara dans le port de Bayonne en vue d'obtenir l'autorisation de transfert de nitrate d'ammonium, et au lendemain d'un accident sur le site de l'entreprise à Pardies (lire ci-dessous). Le maire d'Anglet, Jean Espilondo (PS), a rappelé dans un communiqué conjoint avec les maires des villes riveraines du port de Bayonne (lire la Newsletter du 29 septembre) sa totale hostilité à l'arrivée d'une matière dangereuse.

www.anglet.fr



PARDIES (64)

FUITE D'AMMONIAC À YARA

Mardi après-midi, une fuite d'ammoniac s'est déclenchée dans une unité de stockage de l'entreprise Yara, à Pardies (64). **Deux personnes ont été blessées, dont une, gravement atteinte**, a été transportée par hélicoptère vers le service des grands brûlés de l'hôpital de Bordeaux. De gros moyens de

DU LUNDI 10 AU DIMANCHE 16 OCTOBRE

1^{ère} édition des Journées Euréka. A l'occasion de la Fête de la science (du 12 au 16 octobre). Dans chaque département, ateliers, expositions et conférences accessibles gratuitement pour le grand public et les scolaires.
<http://eureka.aquitaine.fr>

DU LUNDI 10 AU DIMANCHE 16 OCTOBRE

2^{ème} édition de la Semaine des entrepreneurs franchisés. Les créateurs franchisés participants ouvriront leurs portes pour témoigner de leurs expériences.
www.semaine.franchise-fff.com

MARDI 11 OCTOBRE

"Tremplin pour l'Amérique du Nord". Réunion d'information afin de monter un déplacement d'une dizaine d'entreprises d'Aquitaine pour faire découvrir à leurs dirigeants le marché nord-américain. Déplacement prévu en février prochain.
8 h 30, CCI de Bordeaux, 17, place de la Bourse.

Tél. 05.56.794.430.

ccef-aquitaine@wanadoo.fr

MARDI 11 OCTOBRE

Financer sa croissance, choisir le bon investisseur. Proposée par Midi Capital et le Cabinet Deloitte. 19 h, Hôtel du Parc Beaumont, Pau (64).

Tél. 05.62.259.115.

MARDI 11 OCTOBRE

Le numérique au service du développement économique. Proposée par Bordeaux Gironde Investissement, avec Aquitaine Europe Communication. A 8 h 30, 137, rue Achard, Bordeaux.

MARDI 11 OCTOBRE

Salon Cadres & Co. Organisé par l'Apec, Association pour l'emploi des cadres. De 9 h à 17 h, Hangar 14, quai des Chartrons, Bordeaux.

Tél. 05.56.112.631.

<http://cadres.salon.apec.fr/>

MERCREDI 12 OCTOBRE

Atelier sur le thème "Convaincre son environnement professionnel". Proposé par le Club affaires des consultants et des dirigeants 33. 19 h, Bar à vins BU, 25, rue du Pas-Saint-Georges, Bordeaux.

www.cac33.blogspot.com

JEUDI 13 OCTOBRE

Rencontres interentreprises. Organisées par l'agence économique intercommunale Hauts de Garonne Développement, l'ensemble des membres du Racre (Réseau des acteurs à la création et au développement des entreprises), le Club d'entreprises des Deux Rives et la municipalité de Saint-Loubès. De 10 h à 17 h 30, La Coupole, à Saint-Loubès (33).

[En savoir plus](http://www.hdgdev.com)

www.hdgdev.com

secours ont été déployés, venus d'Orthez et de Pau. Tout risque de vaporisation du produit a été écarté. Cet incident se produit alors même que, la semaine dernière, un test grandeur nature s'est déroulé pour vérifier la sécurité du futur transit via le port de Bayonne de 20.000 tonnes annuelles de nitrate d'ammonium produites par Yara.

Réussir votre campagne cross media

Téléchargez notre "DOSSIER SPECIAL" PDF

LOGISTIQUE

GT LOGISTICS CONSULTE SES SALARIÉS

Eric Sarrat, codirigeant, avec son frère Michel, du groupe GT, à Bassens (33), et président de GT Logistics, la branche logistique du groupe qui vient de fêter son dixième anniversaire, a réuni ses salariés au Futuroscope, près de Poitiers. Cette filiale, à laquelle appartient L4 Logistics (logistique e-commerce), emploie plus de 700 salariés (sur 1.980 dans le groupe) pour un chiffre d'affaires de 55,4 M€ l'an dernier (152 M€), et 300 d'entre eux avaient fait le déplacement. Les salariés, dont 70 % sont actionnaires de l'entreprise, planchaient depuis un an sur leur vision de l'avenir. **La direction a retenu plusieurs projets**, comme la dématérialisation du journal interne, la modification de la tenue de travail ou l'ouverture de négociations sur la définition des critères positifs et négatifs permettant l'individualisation des rémunérations.

www.gt-sa.com

BANQUE

LE CONFLIT SE POURSUIT AU CRÉDIT MUTUEL ARKÉA

Entamé le 27 septembre, le conflit social au Crédit mutuel Arkéa (8.700 salariés, 1,6 Md€ de produit net bancaire), dont le siège est à Brest, se poursuit. Un conflit qui n'épargne pas le Crédit mutuel du Sud-Ouest (CMSO), sa filiale à Pessac (33), qui rayonne sur Charente, Dordogne et Gironde (82 agences, près de 900 collaborateurs), où **des débrayages sont organisés**. Depuis le 1^{er} octobre, la direction du groupe a fait des propositions, dont la création d'un seuil minimum de rémunération à 24.000 € brut par an ou le versement d'une prime de 300 € pour tous. Elle juge intenable les revendications des grévistes, dont une augmentation générale de 2.217 € brut par an, qui totaliseraient un surcoût annuel de 25 M€. Les grévistes jugent de leur côté les propositions de la direction insuffisantes au regard du bénéfice net de 273 M€ réalisé l'an dernier par le groupe.

www.cmarkea.com

www.cmso.com

FIDELISEZ
vos proches collaborateurs

SOLIDARITÉ

LES BLOUSES ROSES CHEZ CARREFOUR

Les bénévoles de l'association Les Blouses roses sont présents à l'entrée des magasins **Carrefour de Mérignac et de Bègles (aujourd'hui mercredi), de Lesparre (samedi 8 octobre) et de Carrefour Market aux Grands-Hommes, à Bordeaux (samedi 15 octobre)**. L'enseigne soutient depuis 12 ans cette association qui a comme mission, depuis 67 ans, de distraire les

JEUDI 13 OCTOBRE

Faites de la création & reprise d'entreprise.

A partir de 9 h, Bordeaux.

Tél. 05.56.795.157.

creation@bordeaux.cci.fr

JEUDI 13 OCTOBRE

Conférence dédiée à la franchise à la Chambre de commerce et d'industrie de Bordeaux, 17, place de la Bourse.

De 16 h 30 à 18 h.

www.bordeaux.cci.fr

LUNDI 17 OCTOBRE

Nuit du Net business 2011.

17 h, cinéma Le Plaza, Marmande (47).

<http://lanuitdunet.com>

LUNDI 17 OCTOBRE

La TPE-PME dans la conjoncture économique en 2011 : bilan et perspectives. Conférence proposée par les centres de gestion agréés d'Aquitaine à l'occasion du lancement du Guide de la TPE en Aquitaine.

A 17 h 30, à Sciences Po Bordeaux.

[Entrée gratuite sur inscription](#)

www.guide-tpe.fr

MARDI 18 OCTOBRE

Conférence Ax'Emploi 2011. La Maison de l'emploi de Bordeaux organise, le temps d'une matinée, un rendez-vous dédié à l'emploi. Conséquences des projets Euratlantique, Bastide et Bassins à flot ; table ronde de clôture sur les "Pratiques et usages du numérique dans le monde du travail : quelles évolutions et quels impacts sur les compétences ?".

De 9 h à 12 h 30, auditorium du CAPC à Bordeaux.

Nombre de places limitées, inscription préalable obligatoire par mail : axemploi@emploi-bordeaux.fr

DU MERCREDI 19 AU VENDREDI 21 OCTOBRE

Oceanovation. Salon professionnel dédié à l'Océan. Symposium international avec la participation de plusieurs organismes de recherche ; forum sur l'innovation centré sur la connaissance, l'utilisation et la préservation de l'Océan ; salon présentant notamment les solutions techniques dédiées à l'utilisation des ressources vivantes et minérales ou l'énergie marine. Halle d'Iraty à Biarritz.

www.oceanovation.com

JEUDI 20 OCTOBRE

Forum de l'emploi en VO.

Rencontres avec employeurs, conférences, restauration sur place possible.

De 10 h à 13 h et de 14 h à 18 h,

Espace d'Ornon, route de Léognan, à Villenave-d'Ornon (33).

Tél. 05.56.753.913.

www.villenedornon.fr

JEUDI 20 OCTOBRE

"Territoire, quand tu nous tiens". Proposée par l'Académie des dirigeants.

18 h 45, à l'Inseec, Bordeaux.

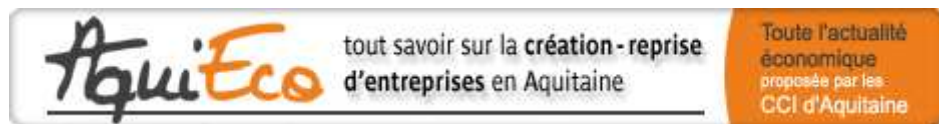
malades de tous âges à l'hôpital et les personnes âgées dans les maisons de retraite.

Les bénévoles – de 5 à 10 selon les dates – ont prévu notamment de proposer aux clients des coupons d'une valeur de 2 € à remettre lors de leur passage en caisse à l'hôtesse. L'intégralité de la somme du don sera reversée à l'association.

Outre la récolte de fonds, cette opération de sensibilisation doit permettre à l'antenne bordelaise des Blouses roses de recruter de nouveaux bénévoles, aujourd'hui au nombre de 200.

44 hypermarchés Carrefour et 37 supermarchés Carrefour Market accueilleront les animations des antennes locales des Blouses roses en France.

www.lesblousesroses.asso.fr



FILIÈRE OPTIQUE

LE CENTRE DE RECHERCHE DÉMARRE

La première pierre du centre de formation, recherche et transfert de technologie lié à l'optique est posée ce jeudi à Talence (33). Ce projet de 19.500 m², porté par la Région Aquitaine qui y investit 46,6 M€, sera appuyé par trois structures : **IIOGS ou Sup Optique**, prestigieuse école de Palaiseau, qui y formera ses élèves de deuxième année et y installera le laboratoire LP2N (photonique, numérique et nanosciences), en collaboration avec Bordeaux 1 et le CNRS, Centre national de la recherche scientifique ; **Alphanov**, structure de transfert de technologie née en 2007 ; **Pyla**, plate-forme de formation continue aux métiers de l'optique.

www.alphanov.com

N'PY

40 % SUR L'ACHAT D'UN FORFAIT SAISON

Les stations pyrénéennes affiliées à la marque N'Py (Peyragudes, Piau, Grand Tourmalet, Pic du Midi, Luz Ardiden, Cauterets, Gourette et La Pierre Saint-Martin) proposent des réductions jusqu'à 40 % pour l'achat d'un forfait saison. Ce dernier permet de **skier en illimité** dans le domaine de son choix et de bénéficier de 50 % de réduction dans l'une des autres stations N'Py.

www.n-py.com

VENDANGES

LES VITICULTEURS D'AQUITAINE EN FÊTE À MONTMARTRE

Les viticulteurs de la région participent à la traditionnelle Fête des vendanges à Montmartre, à Paris, du 7 au 9 octobre. L'Aquitaine, qui participe à l'événement pour la deuxième année d'affilée, dispose d'un **espace de 45 m²** pour accueillir le public et les acteurs professionnels de la filière. Les Conseils généraux de la Gironde, du Lot-et-Garonne et de la Dordogne, ainsi que la Fédération des vignerons indépendants y sont associés. L'occasion d'assurer la promotion des produits de qualité aquitains, en partenariat avec l'Agence aquitaine de promotion agroalimentaire (Aapra), et de promouvoir l'œnotourisme, notamment à travers la marque collective Destination vignobles...

<http://gastronomie.aquitaine.fr>

www.fetedesvendangesdemontmartre.com

HÔTELLERIE

ALL SUITES APPART HOTEL INAUGURÉ À PAU

Inscriptions indispensables et précisions : **05.56.326.286**.

JEUDI 20 ET VENDREDI 21 OCTOBRE

Empreintes. Forum dédié aux acteurs de l'habillement de la personne.

Palais de la Bourse, à Bordeaux.

www.empreintes.com

VENDREDI 21 OCTOBRE

"La PME dans l'arène mondiale", avec Michel Camdessus, ancien DG du FMI. Proposée par le CJD des Landes.

18 h 30, cinéma multiplexe, Dax (40).

www.lapmedanslarene mondiale.fr

SAMEDI 22 ET DIMANCHE 23 OCTOBRE

La FSPF (Fédération des syndicats pharmaceutiques de France)

organise le 64^e congrès national des pharmaciens.

Palais des congrès de Bordeaux-Lac.

www.congresdespharmaciens.org

DU LUNDI 24 AU VENDREDI 28 OCTOBRE

Colloque international :

Trajectoires des écosystèmes estuariens et lagunaires.

Organisé par le Cemagref, institut de recherche en sciences et technologies pour l'environnement. Au Cemagref, à Cestas (33).

contact@ecsa-bordeaux2011.fr

[En savoir plus](#)

DU MARDI 25 AU JEUDI 27 OCTOBRE

3^e Conférence internationale sur les matériaux composites en fibres de carbone.

Au Palais des congrès d'Arcachon. Informations et inscriptions auprès d'Avantage Aquitaine :

M. Belon, **tél. 06.81.422.395**.

jfb@avantage-aquitaine.com

www.avantage-aquitaine.com

VENDREDI 28 ET SAMEDI 29 OCTOBRE

5^e édition des 24 h de l'innovation à l'Estia.

A l'Estia, Ecole supérieure des technologies industrielles avancées, à Bidart (64).

j.legardeur@estia.fr

www.24h.estia.fr

EN CHIFFRES

84

Plus de 8 personnes interrogées sur 10 ⁽¹⁾ ont une bonne image de leur agence bancaire (84 %). Elles sont 92 % parmi les jeunes de 18 à 24 ans.

Leur conseiller financier dispose d'un bon relationnel (83 %), connaît bien son métier (80 %), est à leur écoute (79 %) et est digne de confiance (79 %). Mais 55 % regrettent toutefois que leur

La résidence hôtelière All Suites de Pau a été inaugurée vendredi, en présence du PDG du Groupe Pichet, Patrice Pichet, de l'ex-footballeur Jean-Pierre Papin et d'Odile Denis, représentant la mairie de Pau et présidente de l'office de tourisme. Ouvert depuis le 25 mars, l'établissement, qui respecte les normes de haute qualité environnementale (HQE), propose **155 appartements de la studette à la suite familiale**, une salle de séminaire et un espace fitness.

www.allsuites.fr

CONCOURS

LES TROPHÉES DES RUGBYMEN ENTREPRENEURS DE RETOUR

Le Rugby Club Aquitaine lance la troisième édition des Trophées des rugbymen entrepreneurs aquitains. Les entrepreneurs issus de la famille du rugby amateur et professionnel qui ont créé ou repris une entreprise en Aquitaine peuvent déposer leur **candidature jusqu'au 1^{er} novembre**.

La cérémonie de remise des trophées se déroulera au Casino de Biarritz le 6 décembre, en présence de Damien Traille.

[En savoir plus](#)

INNOVATION

24 H CHRONO - SAISON 5, À L'ESTIA

Le principe est basé sur une rencontre autour de la créativité et de l'innovation en 24 heures, dont le but est de **développer en équipe des concepts et des productions créatifs et innovants** à partir de thèmes et de sujets proposés par des entreprises, des laboratoires, des créateurs qui sont dévoilés à l'ouverture de l'opération. Les équipes, composées d'étudiants en France et à l'étranger, mais aussi de professionnels, se forment librement le jour J et ont 24 heures pour travailler ensemble sur le sujet de leur choix. Le lendemain, les équipes présentent leurs résultats en 3 minutes en public et devant un jury. Le top départ sera donné le vendredi 28 octobre à 14 h. Les inscriptions des participants comme les appels à projets sont les bienvenus. L'Estia recherche aussi des sponsors !

www.24h.estia.fr

TÉLEX

Les 800 adhérents de La Ronde des quartiers de Bordeaux, association de commerçants et artisans, invitent leurs clients à fêter l'automne avec un jeu gratuit et sans obligation d'achat, du vendredi 7 au dimanche 16 octobre. Arborant l'autocollant "Vos commerçants fêtent l'automne" sur leur vitrine, ils proposent de gagner 13.000 € de cadeaux.

www.larondedesquartiersdebordeaux.com – La 7^e édition de **Faites de la création** et de la reprise d'entreprise en Pays basque a lieu à la CCI de Bayonne Pays Basque, de 9 h à 17 h, le 20 octobre, et à Mauléon, à la salle paroissiale, de 9 h à 13 h, le 17 octobre. www.bayonne.cci.fr – La **Fondation Hôpitaux de Paris-Hôpitaux de France** organise jusqu'au 31 octobre l'opération "+ de vie", qui finance des projets pour améliorer la vie des personnes âgées hospitalisées. www.fondationhopitaux.fr

conseiller change trop souvent. La tarification des services bancaires est jugée largement abusive : 93 % des Français trouvent injustifié de payer pour réaliser un virement, pour gérer ses comptes sur Internet (87 %), commander et recevoir un chéquier (87 %), etc. Le prix des produits bancaires constitue le principal critère pouvant pousser les Français à changer d'agence (56 %).

(1) Source : Enquête Ifop/Wincor Nixdorf – "Les relations des Français à leur agence bancaire".

www.wincor-nixdorf.com/fr

www.ifop.com

[La synthèse et l'intégralité des résultats](#)

OBJECTIF
AQUITAINE

Une publication d'Objectif Aquitaine, SARL au capital de 10 000 € - Actionnaire principal : SARL C.A.R. | Gérant : Alain Ribet
24, cours de l'Intendance 33000 Bordeaux - Tél. 05.56.440.273 - Site : www.objectif-aquitaine.com - E-mail : info@objectif-aquitaine.com
Numéro de commission paritaire : 0914 i80877 ISSN 66917 - RC 393419106
Toute reproduction même partielle interdite sans autorisation de l'éditeur.

Pour vous désinscrire, [cliquez ici](#)

Cette newsletter a été expédiée à l'aide de la technologie MTM de Moonda. Plus d'infos sur mtm.moonda.com.